

Fabienne Cresci Vice-Présidente du Club Ville-Aménagement **intervenante**
Alain Garès Président du club Ville et Aménagement

Note de présentation des principales actions du Club Ville Aménagement relatives au sujet Espace public et renouvellement de la ville.

Le club Ville Aménagement est une association de maîtres d'ouvrages d'opérations urbaines. Constitué de 42 membres issus des différentes configurations de la maîtrise d'ouvrage publique et des grands intervenants aménageurs dans la production de la ville: SEM, Etablissements publics, SEM, SPL, grands groupes fournisseurs de services, il interroge depuis 20 ans les modes de faire et de renouveler la ville.

Fort de la diversité des expériences de ses membres et des contextes territoriaux sur lesquels ils interviennent, le Club Ville Aménagement met ses réflexions en débat à l'occasion des « Entretiens de l'aménagement » qui réunissent acteurs techniques, politiques et représentants des usagers, et les rend publiques par une production régulière d'ouvrages consécutifs aux Entretiens. Cette multiplicité d'acteurs et de compétences a permis au Club d'être régulièrement contributeur dans les groupes de travail ministériels sur le logement, la problématique métropolitaine, le foncier...

Les bouleversements sociétaux, économiques, législatifs, la révolution énergétique, l'évolution continue des usages et des modes de vie, les attentes des habitants quant aux services que la ville doit leur rendre et les espaces d'expression dont ils se dotent grâce aux réseaux sociaux, les questions de mobilité voulue ou subie, les risques croissants de fragilité des territoires et des personnes orientent notamment les réflexions que conduit le club en vue des prochains « Entretiens de l'aménagement ».

Sur la question de l'espace public et du renouvellement urbain, le club mène une réflexion ciblée sur la « dimension inclusive » du projet.

L'enjeu de la réflexion porte sur la recherche de méthodes de travail qui permettent de favoriser l'appropriation du projet politique par l'ensemble des acteurs, afin d'initier une véritable fabrication collective du projet :

Face aux risques du modèle des logiques parallèles et souvent étanches des différentes expertises des « spécialistes », dans un contexte de ruptures entre secteurs d'activités économiques et résidentiels, entre ville existante et périmètre de projets, la réflexion conduite par le club à travers son atelier : « Ville incluante » interroge plusieurs sujets :

- La responsabilisation de l'aménageur dans la mise en relation du sens (finalité) et des objectifs stratégiques du projet avec leur déclinaison opérationnelle.

■

- L'importance de l'élaboration et de la conduite d'un processus de projet systémique et processuel, plutôt que par expertises segmentées,
- La question centrale du temps dans le cadre d'un projet de longue durée, qui requiert une stratégie de progressivité et de transition et une attention forte aux dynamiques d'acteurs embrassant les différentes « époques » du projet : l'aménageur et son projet arrivent dans un système qui a sa propre histoire (le passé), le projet peut « chasser » des acteurs/opérateurs du site, du fait d'incompréhensions anticipées de ce que peut produire le projet (le présent), la nature et la qualité de la ville proposée (le futur)
- L'enjeu d'un chaînage robuste des métiers et des acteurs : collectivités et leurs services, aménageur, constructeur, bailleur, investisseur, habitant et entreprises... participant à la réalisation du projet urbain autour des objectifs de sens du projet. Dans ce sens, la maîtrise d'ouvrage doit retrouver pleinement sa place notamment pour créer les conditions du dialogue et de la transversalité des expertises, animer des processus transversaux (grands ateliers) et garantir la « tenue » du projet autant dans le temps que sur les enjeux de qualité. .
- Les évolutions de la culture des maîtres d'œuvre et de leurs postures, les risques d'une programmation urbaine disjointe du projet politique, les risques de la survalorisation des formes urbaines...

Dans les exemples qui pourront être développés lors du séminaire sur ces sujets pourront être évoqués les enjeux identifiés dans différentes opérations : l'opération des Ardoines à Vitry sur Seine conduite par l'EPA ORSA et la démarche conduite sur les dimensions inclusives, les initiatives citoyennes autour de l'évènement GreenIsland à Nantes et le travail d'expérimentation conduit par l'EPASE de Saint-Etienne sur des nouveaux usages à initier sur des terrains en attente de destination,

Les fondamentaux de ces démarches se répliquent sur les enjeux évoqués précédemment de composer avec un déjà-là, sur la co-construction d'un récit qui accueille de nouvelles populations sans chasser celles qui sont en place, sur le choix de ne pas surdéterminer l'espace pour garder une capacité à accueillir l'évolution des usages.